



# cluster local d'innovation responsable

**Faire ensemble un projet de territoire  
collaboratif en pariant sur l'innovation  
locale**

# Les grandes transformations impactent tous les territoires

- Changement climatique et crise écologique majeure
- Modes de vie et aspirations: révolutions de l'âge et des femmes, société de l'individu
- La mondialisation accélère la diversité culturelle et démographique
- Les technologies bouleversent l'emploi, le travail et les métiers

# Superlocal ! Chaque territoire est unique

## Des territoires différents

- Villes moyennes dont le centre ville doit se renouveler
- Quartiers populaires qui concentrent le chômage et la pauvreté
- Nouvelles ruralités
- Anciens pays industriels frappés par la mise en friches

## Des territoires en transition

- Économique
- Énergétique
- Éducative et culturelle
- démographique
- Numérique
- Usages et modes de vie

# Innovation responsable

## Un concept englobant

- Pour accompagner la transition, trouver des solutions, nous avons besoin massivement d'innovation responsable
- Innovation responsable: un concept pour fédérer une coalition d'acteurs: services publics et collectivités, ESS et associations, entreprises au titre de la R.S.E., artistes et créateurs
- Innovation responsable: des sujets multiples: économie circulaire, économie du partage, éducation, insertion, design des politiques publiques, habitat, structurer la politique ESS, créer une entreprise de territoire ...

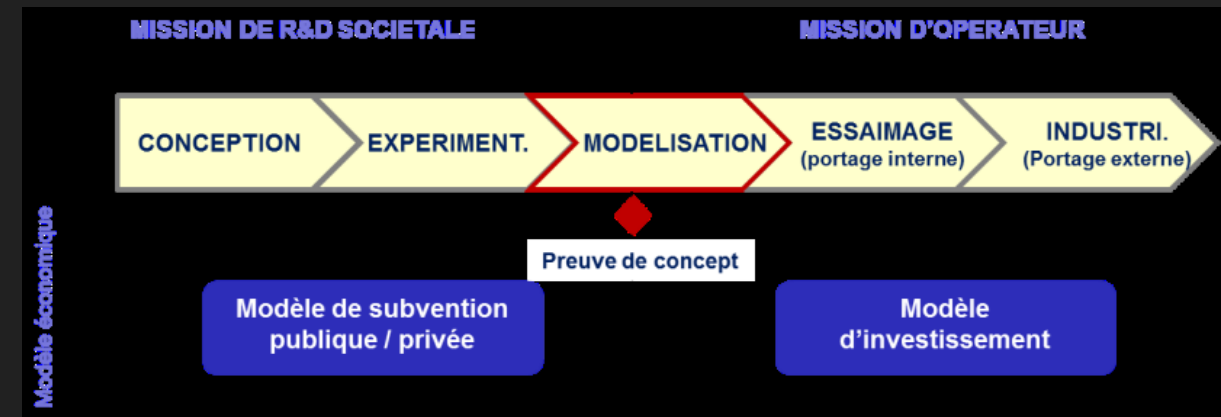


## Une démarche projets

- De l'idée à l'impact
- Parier sur la coopération et la collaboration
- Privilégier les solutions frugales et les circuits courts
- Expérimenter des prototypes
- Organiser la diffusion des innovations locales réussies et le changement d'échelle (par l'investissement sociétal et l'essaimage)

# La transformation positive des entreprises et des organisations

- Les entreprises et les organisations sont confrontées à des contraintes économiques et technologiques fortes, à une crise du management classique et à de nouvelles attentes consommateurs
- La Responsabilité sociale des entreprises s'oriente vers une dimension stratégique: création de valeur partagée et responsabilité sociale de territoire
- Dans ce cadre, l'innovation est une ressource et l'investissement sociétal (coproduction de services, soutien à l'essaimage) une source de valeur



# 7 étapes sur 12 mois

- Une démarche de forte mobilisation des acteurs sur 9 à 12 mois
- Etape 1: **cartographier** les potentiels d'innovation responsable du territoire: acteurs, projets, lieux réalisés ou émergents, ressources et ingénierie, politiques locales
- Etape 2: constituer ou consolider une **communauté de projet** et l'animer
- Etape 3: quels **espaces** pour faire vivre la communauté de projets? Consolider un tiers-lieu? S'appuyer sur un tiers-lieu pour implanter le cluster? Créer un lieu ?
- Etape 4: décider localement d'**expérimenter** des « prototypes »
- Etape 5: communiquer, valoriser avec un **évènement**
- Etape 6: de l'émergence à l'impact: organiser le **changement d'échelle**
- Etape 7: définir les conditions de pérennité de l'expérience: **schéma directeur de l'innovation responsable**

# Un environnement institutionnel favorable

- Le Plan Pauvreté veut s'appuyer sur les Centres Sociaux et renouveler profondément les méthodes d'action
- L'opération Cœurs de Ville s'engage pour la relance des centres des Villes Moyennes
- La Politique de la Ville veut développer des espaces pour l'entrepreneuriat des jeunes
- La Mission nationale des Tiers-Lieux va lancer 300 Fabriques de territoires pour consolider la capacité d'animation du territoire par un tiers-lieu ressources, ou pour faire émerger une dynamique d'innovation dans les « zones blanches »
- French Impact engage un volet territoires pour accélérer l'innovation territoriale

The logo for French Impact, featuring the text "#French IMPACT" in a bold, stylized font. The word "#French" is in orange and "IMPACT" is in red, both with a white outline. The logo is set against a white rectangular background that is tilted slightly to the right.

**#French  
IMPACT**

# Une logique de financement hybride

## Financer la dynamique locale

- Subventions de la ville et de l'intercommunalité
- Plans d'aide au développement de l'ESS et de l'innovation sociale ( Régions, Conseils départementaux, agglomérations)
- PTCE (Pôles territoriaux de coopération économique)
- CAF au titre de l'animation
- Fédération des Centres Sociaux
- Contrats de Ville
- Opérations cœur de ville
- Fondations locales et mécénat d'entreprise
- Programmes LEADER

## S'inscrire dans les dynamiques nationales

- Mobiliser le Haut Commissariat à l'ESS et l'Innovation Sociale pour mener une **mission d'amorçage** sur des territoires éloignés
- Organiser l'inscription du cluster d'innovation responsable dans la dynamique « **French Impact territoire** »
- Répondre à l'appel à projet issu de la mission nationale tiers-lieu pour des **fabriques de territoire**
- **Créer un réseau national des territoires d'innovation** responsable porté des acteurs de référence (Fondation Agir contre l'exclusion, réseau des PTCE, Fédération des Centres Sociaux) avec le soutien du CGET



# Gouvernance

Une coordination assurée par  
Michel David  
« LECINQUIEMEPOLE »

Une **équipe pluridisciplinaire**  
complétée par des  
collaborateurs locaux

lecinquièmepôle

- Un comité de pilotage local pour mener le projet de cluster
- Des partenaires incontournables: Villes et intercommunalités, CAF et Centres Sociaux, Agir Contre l'Exclusion, PTCE, CRESS, Politique de la Ville
- À terme, un réseau national